

הערות למאמר שש חטיבות או שני מיליון בני אדם (עמ' 4)

1. "אסאמה חמדאן: 'חמאס מתנגדת להפוגה אלא בתנאים ומחשבה מגעים מול הצד המצרי'", PALDF (אתר אינטרנט של תנועת חמאס), 4 ביולי 2014.
2. גל ברגר, "אבו מרזוק: הפגיעה בפלסטינים הייתה הגורם להפסקת האש", קול ישראל, 14 בספטמבר 2014.
3. "משיר אלמצרי: המערכה הבאה כבר תתרחש על מפתן של אשקלון ובאר שבע", PALINFO (אתר האינטרנט של תנועת חמאס), 26 בספטמבר 2014.
4. מתוך נתוני הלמ"ס של הרשות הפלסטינית, 7, Pcbps.gov.ps באוגוסט 2017.

הערות למאמר "המטה הישראלי" - דגם מטה ייחודי (עמ' 12)

1. בנימין עמידור, "המפקדה העוצבתית - כיצד התנפחה ואיך לרפאה", מער-כות 236 (מאי 1974).
2. בעז זלמנוביץ', "ניפוח המפקדות - סכנה ברורה ומיידית", מערכות 425 (יוני 2009).
3. זלמנוביץ', 2009; בעז זלמנוביץ', "מי צריך רמ"ט?", מערכות 435 (פברואר 2011).
4. סיכום עמ"ט המפקדות, 2016 מסמך פנימי בצה"ל.
5. "עקד המטה - תורת יסוד", מסמך פנימי בצה"ל, 2014.
6. שם.
7. ריצ'רד סימפסון, מרוץ אל העתיד, מערכות, תל-אביב, 1999 (מהדורה ראשונה באנגלית 1985) עמ' 303.
8. כשהיה רמ"ט - אז הוא היה בדרך כלל מדרג הקורפוס בצבא הגרמני, וארמיה בלבד בצבא הבריטי עד 1942. הסיבה לקביעת רמ"ט במפקדות הגרמניות הבכירות היא מורשת העידן הקיסרי, אז היו ממונים לעתים נסיכים כמפקדי ארמיות וקבוצות ארמיה, והיה צורך למנות לצידם רמ"ט שהוא המפקד בפר-על.
9. אג"ם - מה"ד ספר חטיבת חטיבת חיל-רגלים מוגברת, 1951
10. מטה כללי "עקד עבודת מטה", 1956
11. מתתיהו בלד, "עבודת מטה בצה"ל", מערכות 130, 1960
12. "עוצבות השריון במלחמת יום כיפור", זרוע היבשה-תור"ד, מסמך פנימי בצה"ל, 2013.
13. "עבודת המפקד והמטה" משנת 1993, שהיה לאורך שנים מקור המידע המו-סמך לפעילות המטה בצה"ל.
14. עודד בסיוק, "מלחמת העצמאות של המפקדים - על עתידו של הפיקוד מוכוון המשימה ביבשה", מערכות 440 (דצמבר 2011).
15. "הכשרה לתהליך המבצעי - הצגה בכנס הדרכה תור"ד מטכ"ל", מסמך פנימי בצה"ל, דצמבר 2016.
16. איתן שמיר, פיקוד משימה, מערכות-מודן, בן שמן, 2014, עמ' 43-67.
17. רופרט סמית', התועלת שבכוח - אמנות המלחמה בעולם המודרני, מערכות-מודן, בן שמן, 2013.
18. בעז זלמנוביץ', "ניפוח המפקדות - סכנה ברורה ומיידית", מערכות 425 (יוני 2009).
19. ריצ'רד סימפסון, מרוץ אל העתיד, מערכות, תל-אביב, 1999, עמ' 316.
20. רון טירה, המאבק על טבע המלחמה, המכון למחקרים אסטר-טגיים, ספטמבר 2008; תמיר הימן, "למידה במטה הכללי", בין הקטבים 8 (אוגוסט 2016).
21. הימן, 2016.
22. טירה, 2008; הימן, 2016.
23. סימפסון, 1999.
24. אדוארד לוטואק, אסטרטגיה של מלחמה ושלו, מערכות, תל-אביב, 2002, ע' 20.
25. נסים חניה, "תמורות במערכת הייצור והפיתוח הישראלית ומי-דת התאמתה לעידן הנוכחי", בין הקטבים 6 (ינואר 2016).
26. גיורא סגל, "עיונים בתורת הקרב בעימות המוגבל. הכנס השני של המכון לחקר הסביבה הטקטית", מסמך פנימי בצה"ל, 2005.
27. חגי מרדכי, תור"ד, "האבירות מחייבת - חטיבה 35 במלחמת

לבנון השנייה", מסמך פנימי בצה"ל, 2015.

28. בסיוק, 2011.
29. סמית', 2013, עמ' 94.
30. שמיר, 2014.
31. זלמנוביץ', 2009; חניה, 2016; דניאל ברין, "כך נהגו תמיד...", תובנות אישיות מתהליכי השתנות והסתגלות", בין הקטבים 8 (אוגוסט 2016).
32. בועז זלמנוביץ', "מי צריך רמ"ט?", מערכות 435 (פברואר 2011).
33. מרדכי, 2015, עמ' 320.
34. עמידור, 1974; בייל הנרי לידל הארט, מחשבות על המלחמה, מערכות, 1989, ע' 100-103.
35. ערן אורטל, "קץ להדחקה - עידן שישי בלוחמת היבשה", בין הקטבים 6 (מאי 2016).

הערות למאמר מנהיגות זיקה דו-קוטבית (עמ' 19)

1. מרטין בובר, "בסוד שיח - על האדם ועמידתו נוכח ההווה" ובתוכו "אני ואתה", 1923, מוסד ביאליק ירושלים, 1959.
2. Douglas McGregor, The Human Side of Enterprise, McGraw-Hill Inc., New York, 1960; James Burns, Leadership, Harper & Row, New York, 1978.
3. Wendy Smith & Marianne Lewis, "Toward a theory of paradox: A dynamic equilibrium model of organizing", Academy of Management Review 36 (2011), pp. 381-403.
4. איציק גונן, אליאב זכאי (עורכים), מנהיגות ופיתוח מנהיגות - מהלכה למעשה, ההוצאה לאור משרד הביטחון, 1999.
5. תא"ל אריאל פלג, רס"ן ד"ר יעל בן חורין, יסמין רובין קופר, "מתי לאחרונה ניהלתם שיחה?", מערכות 426 (אוגוסט 2009); אל"ם אמיר אבולעפיה, "האומץ להביע דעה עצמאית", מערכות 433 (אוקטובר 2010).
6. בובר, 1959, עמ' 99.
7. Abraham Maslow, A Theory of Human Motivation, 1943, Rediscovered-books, Kindle Edition, 2014.
8. performance. Burns, 1978; Bernard Bass, "Leadership and 9 beyond expectations", Free Press, 1985.
9. מיכה פופר, מנהיגות מעצבת - מבט פסיכולוגי, אוניברסיטת תל-אביב, 2007.
10. Charles Manz, Henry Sims, "The New Super-Leadership: Leading Others to Lead Themselves", Berrett-Koehler Publishers, Kindle Edition, 2001.
10. חיים סבתו, תיאום כוונות, למשכל, ידיעות אחרונות וספרי חמד, 1999, עמ' 49.
11. Ran Noffar, Affinity Bipolar Leadership Implementation, will publish at the end of 2017.
12. פופר, 2007.
13. Immanuel Kant, "Groundwork for the Metaphysics of Morals" and modern philosophy essays, 1785, Edited and translated by Allen Wood, Yale University, 2002.
14. Daniel Wren, Ronald Greenwood, "Management Innovators : The People and Ideas That Have Shaped Modern Business", Oxford University Press, Kindle Edition, 1998; Lilian Gilberth, The Psychology of Management, Sturgis and Walton, New York, 1914; Mary Follett, Creative Experience, Longmans, Green, London, 1924; McGregor, 1960.
15. Burns, 1978; Bass, 1985.
16. גונן, זכאי, 1999, עמ' 184.
17. פלג, בן חורין, רובין קופר, 2009.
18. אל"ם אמיר אבולעפיה, "האומץ להביע דעה עצמאית", מערכות 433 (אוקטובר 2010).
19. Noffar, 2017.
20. Smith, Lewis, 2011.
21. Abraham Maslow, 2014.
22. Sara H. Konrath, Edward H. O'Brien and Courtney Hsing,

11. שם.
12. על השימוש במושג ההוגנות בהקשר הספציפי של צה"ל – ראו: S. Fisher and M. Koslowsky, The Chain of events underlying the construct of organizational justice. Paper presented at the 10th international conference of ISSWOV, Talin, Estonia, 2006.

הערות למאמר "איפה (תר"ש) "גדעון" פוגש אותי?" (עמ' 46)

1. איה דולב וכרמית פדן, "השלכות השינויים במודל הקבע על דפוסי פיקוד ומנהיגות", ממד"ה וביסל"ם, 2014.
2. שרית טובי, "חשיבה כלכלית בעת צמצום משאבי – השלכות למנהיגות הצבאית", ביסל"ם, 2016.
3. שרית טובי, "הערכת מצב מנהיגות צבאית לשנת 2017", ביסל"ם, 2017.
4. מ' פרנקל, "מסע בין קיצוצים – מתובנות למודל עבודה מארגן לקראת תוכנית עבודה רב-שנתית", בין הזירות 13, 2015.
5. דולב ופדן, 2014.
6. פרנקל, 2015.
7. רס"ן ד"ר רום לירד וסא"ל לימור גל, "מנהיגות ב'שמיכה קצרה', מחשבות על מנהיגות בתקופת קיצוצים", מערכות 451 (אוקטובר 2013).
8. טובי, 2017.
9. A. Lewis Coser, "Greedy institutions: patterns of undivided commitment", Free Press, New York, 1974.
10. Average annual hours actually worked per worker/ oecd.stat.
11. מלי אלקובי ודניאל הרוש, "חופש ביום א': מוצר בעייתי בארזיה יפה", TheMarker, 18 במאי 2016; מירב רוטטר, "בשבח העצלות: אולי הגיע הזמן שנעבוד פחות", מאקו, 6 במאי 2016; מעין מנלה, "שעות העבודה הארוכות הורסות לכם את החיים – אבל יש פתרון", כלכליסט, 19 במרץ 2016; מעין מנלה, "כיצד מאזנים בין העבודה לחיים הפרטיים", כלכליסט, 19 במרץ 2016; דפנה ברמלי, "מה הסיכוי שנלמד מצרפת ונתנתק מהמיילים אחרי העבודה?", גלובס, 28 באפריל 2014.
12. הילה מזור, "איוון קריירה משפחה/פנאי בצה"ל", חיל האוויר, בית הספר לפיקוד ומנהיגות, 2015.
13. מיטל עירן יונה, "ארגון 'שן' אבות 'חדשים' קצינים לוחמים בין הקריירה הצבאית לאהבה", מגדר 2, 2013.
14. Charles C. Moskos, "From Institutions to Occupation Trends in Military Organization", Armed Forces & Society 4, 1977.
15. טובי, 2017.
16. יגיל לוי, מצב העם לצבא הפריפריית, הוצאת כרמל, ירושלים, 2007.
17. טובי, 2016.
18. רותי קינן, טלי צח-עידן, לימור פומרנץ-זורין, ענת וולדמן, עדי רבי, איילת אליצור, ענת לפידות ומיכל פרנקל, נייר עמדה: חסמים תרבותיים להתייעלות ארגונית צה"לית – מאפיינים והמלצות לפעולה, ממד"ה, 2015.
19. Mary Uhl-Bien, Russ Marion and Bill McKivle, "Complexity Leadership Theory: Shifting from the Industrial Age to the knowledge Era", The Leadership Quarterly 18 (August 2007).

הערות למאמר תשתית משנה תרבות (עמ' 52)

1. דמיטרי (דמיטרי) אדמסקי, תרבות אסטרטגית וחדשנות צבאית, מערכות-מורדן, בן שמן, 2012.
2. אלישע אפרת, תכנון לאומי ופיתוח בישראל בשנות האלפיים, רמות, אוניברסיטת תל-אביב, 2003.
3. צוות מחקר ותכנון בראשות אדם מזור, "ישראל 2020" – תכנית אב לישראל בשנות האלפיים, מוסד שמואל נאמן למחקר מתקדם במדע וטכנולוגיה, ה'תשס"ט, כניון, 1997.
4. שלמה חסון, עודד קוטוק, דורון דרוקמן ודוד רוטר (עורכים), ישראל 2048 – חשיבה אסטרטגית לתכנון ופיתוח מרחבי, מינהל התכנון, האוניברסיטה העברית בירושלים, 2016.
5. James Q. Wilson & George L. Kelling, Broken Windows, The Atlantic, 1982.

- "Changes in Dispositional Empathy in American College Students Over Time: A Meta-Analysis", Personality and Social Psychology Review 15(2), 2011, pp. 180-198.
23. Manz, Sims, 1980, pp. 361-367.
24. Manz, Sims, 2001.
25. Abraham Maslow, 2014.
26. דוד בן-גוריון, יחוד ויעוד – דברים על בטחון ישראל, מערכות, תל-אביב, 1971, עמ' 374.
27. גון וזכאי, 1999.
28. פופר, 2007.
29. Burns, 1978.
30. Bass, 1985.
31. Noffar, 2017.
32. מרדכי (מוטה) גור, פלוגה ד' – סיפורה של פלוגת צנחנים, מערכות, תל-אביב ומשרד הביטחון – ההוצאה לאור, 1977, עמ' 104.
33. Noffar, 2017.

הערות למאמר מבצעים מוגבלים (עמ' 26)

1. אמ"ץ-תורה"ד, אבני היסוד של העשייה הצבאית, יולי 2006, עמ' 22-25.
2. יהושפט הרכבי, מלחמה ואסטרטגיה, מערכות, תל-אביב, 1990, עמ' 342-340; יעקב בנג'ו וגוריא סגל, "המיקוד המבצעי – גישה לתיאום, תכנון וניהול של מבצעים בני זמננו", אמ"ץ-תורה"ד, זרקור 22 (נובמבר 2015), פרק א'.
3. בנג'ו וסגל, 2015.
4. אמ"ץ-תורה"ד, תורה בסיסית מבצעים, ספטמבר 2007, עמ' 15-27.
5. "אסטרטגיית צה"ל", אוגוסט 2015, עמ' 14.
6. "אסטרטגיית צה"ל", אוגוסט 2015, עמ' 16.
7. אמ"ץ-תורה"ד, מבצעים מוגבלים, טיוטה רשמית, אוקטובר 2015, עמ' 11.
8. הרכבי, 1990, עמ' 338.
9. בר-און, מרדכי, "שערי עזה", עם עובד, תל אביב 1992, עמודים 292 – 293.
10. שמעון גולן, "מטרות מלחמה והשגתן, תכנון וביצוע – מלחמת 'שלום הגליל' כמקרה דגם", זרקור היסטורי 28 (ספטמבר 2008), עמ' 14.

הערות למאמר תמורות בתפישת כוח האדם (עמ' 34)

1. מתוך המנון הפלמ"ח.
2. רב-אלוף גדי איזנקוט, "גדעון" – למה ואיך?", מערכות 471 (מאי 2017).
3. מסמך ר' אכ"א בסימוכין 1865-16-01884.
4. סקר מלש"בים ממד"ה – מסמך פנימי, אפריל 2017.

הערות למאמר בין ייצוג המערכת לערעור הפרט (עמ' 40)

1. "תרבות ארגונית, יחסי צבא-חברה", הערכת מצב מדעי ההתנהגות, ממד"ה, פנימי, 2015.
2. "מימוש תר"ש גדעון בתום השנה הראשונה, ניתוח תפיסות מפקדים בכירים", הערכת מצב מדעי ההתנהגות, ממד"ה, פנימי, 2016.
3. מוטי ספראי, ממצאי סקר עמדות משרתי הקבע בצה"ל, ממד"ה, ענף מחקר, פנימי, 2016.
4. מוטי ספראי, עיקרי המגמות והתובנות מסקר הקבע 2015, ממד"ה, ענף מחקר, פנימי, 2015.
5. "מימוש תר"ש גדעון בתום השנה הראשונה, ניתוח תפיסות מפקדים בכירים", הערכת מצב מדעי ההתנהגות, ממד"ה, פנימי, 2016.
6. ספראי, 2016.
7. ענת וולדמן, "ארעיות קבועה: מתחים ואתגרים עם תחילת יישום מודל הקבע הצעיר", ממד"ה, מכון המחקר, פנימי, 2017.
8. ספראי, 2016.
9. מוטי ספראי, תום סולומון ואיה דולב, סקר עמדות משרתי הקבע, ממד"ה, ענף מחקר, פנימי, 2012.
10. "מימוש תר"ש גדעון בתום השנה הראשונה, ניתוח תפיסות מפקדים בכירים", הערכת מצב מדעי ההתנהגות, ממד"ה, פנימי, 2016.

הערות למאמר קצינים לוחמים בתחילת שירות הקבע ערב המלחמה (עמ' 56)

- 1 מיכל פרנקל ומוטי ספראי, "מה חושב מי שעוזב? ניתוח דפוסי עזיבה ועמדות בקרב משרתי קבע ראשוני (2001-2014)", בין הזירות 14, 2017, עמ' 92-101.
- 2 יהודה אמיר ושלמה יהודה, "לחתום או לא לחתום - לבעיית ההישארות בקבע של קצינים זוטרים", אכ"א, ארגון, עס"ק, 1966.
- 3 עוזי ברשלום והנרייט קונס-פונטה, "שחפים בסערה" - פעילות היחידה לפסיכולוגיה צבאית במלחמת יום הכיפורים, בתוך: חגי גולן ושאלו שי (עורכים), "מלחמה היום" - חקרי מלחמת יום הכיפורים, מערכות, תל-אביב, 2003, עמ' 173-204.
- 4 אמיר ויהודה, 1966, עמ' 22. מן ההקשר נראה כי כוונת הדברים היא ששירות בצבא הקבע איננו ערוץ בלעדי והכרחי למימוש ערכי הציונות.
- 5 שם.
- 6 פרנקל וספראי, 2017.
- 7 אמיר ויהודה, 1966.
- 8 אמיר דוידסון וגלינה סלונייב, 2007. הוצאות הביטחון בישראל 1950-2006, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, לקט ממצאים סטטיסטיים 2007/10.
- 9 מירב ארלוזורוב, "למה צה"ל משלם פנסיות זהות ללוחמים ולג'ובניקים?", TheMarker, 26 במאי 2010.
- 10 שרית עמרם-כץ, "ניתוח השינויים בשירות הקבע הראשוני", בין הזירות 8, עמ' 66-57.
- 11 שרית עמרם-כץ ויהודית שר, "לקראת מודל קבע חדש: שינוי ב'חוזה השירות' - מעבר למודל תעסוקות", בין הזירות 9, עמ' 58-65.
- 12 נועם אמיר, "מהמחזור הבא: טייסים בחיל האוויר יוחתמו לשבע שנות קבע בלבד", מעריב, 12 בנובמבר 2014.
- 13 יגיל לוי, מצבא העם לצבא הפריפריות, כרמל, ירושלים, 2007.

הערות למאמר "הצד השני של המדבר" (עמ' 61)

- 1 יהושפט הרכבי, כיצד הוסברה העמדה הערבית נגד ישראל בצבא המצרי, מטכ"ל - קצין חינוך ראשי, ענף הדרכה והסברה, משרד הביטחון - ההוצאה לאור, תל-אביב, 1967.
- 2 יהושפט הרכבי (עורך), לקח הערבים מתבוסתם, קובץ תרגומים מערבית, ספרית אפקים, עם עובד, 1970.
- 3 דני שלום, כרעם ביום בהיר, כך הושמדו חילות האוויר הערביים במלחמת ששת הימים, באוויר פרסומי תעופה, ראשון לציון, 2002, עמ' 143-143.
- 4 (להלן: "שלום") שיקה גביש, סדין אדום, כנרת זמורה ביתן, שוהם, 2015, עמ' 169.
- 5 (להלן: "גביש") אבי קובר, הכרעה - הכרעה צבאית במערכות ישראל-ערב 1948-1982, מערכות, תל-אביב, 1995, עמ' 275. (להלן: "קובר"). על הפיקוד המסורבל והמבוזר של חיל האוויר המצרי, ועל הכשלים בהכשרתו ר' בפירוט במאמרי: קובי סגל, סוף מעשה במחשבה תחילה, מבצע "מוקד" והחיקויים שלא צלחו. מבט למל"מ כתב עת לענייני מודיעין ובטחון מבית המרכז למורשת המודיעין, יולי 2017, ע' 33-31.
- 6 עמי גלוסקא, אשכול תן פקודה! הוצאת "מערכות" ההוצאה לאור של מרקד הבטחון, תל אביב 2004, ע' 392-393 אבי אורן, ששה ימים של מלחמה המלחמה ששינתה את פני המזרח התיכון, הוצאת "דביר" תל אביב, עמ' 166. (להלן: "אורן")
- 7 שם, עמ' 214; שלום, 2002, עמ' 259.
- 8 על-ידי מקורות שונים, נכנס נאצר לפגישה בה עודכן הוא לראשונה מפי עאמר רק בשעה 16:00, לפי שעון קהיר, קרוב לחמש שעות מתום מבצע "מוקד". שם, עמ' 255.
- 9 מוחמד אנואר אל סאדאת, סיפור חיי, עידנים-ידיעות אחרונות, ירושלים, 1978, עמ' 139-135.
- 10 קובר, 1995, עמ' 270.
- Lon Nordeen & David Nicolle, Phoenix over the Nile, Smithsonian Institution Press, Washington & London, 1996, pp. 205-206.
- 11 Ibid.
- 12 אורן, עמ' 219.
- 13 שלום, 2002, עמ' 257.

- 14 אורן, שם.
- 15 שם, עמ' 221.
- 16 תום שגב, 1967 - והארץ שינתה את פניה, כתר, ירושלים, 2005, עמ' 363.
- 17 וגיה אבו ד'כרה, טבח החפים מפשע, הוצאת המשרד המצרי המודרני והוצאת אל-אהראם המסחרית בקהיר, 1967, עמ' 10-11, תרגום: נדב סגל.
- 18 שם, עמ' 13.
- 19 שם, עמ' 14.
- 20 גביש, 2016, עמ' 189-193.
- 21 דני אשר, המעגל הקרוב - צבאות ערב בעידן המלחמה בין המדינות, אוניברסיטה משודרת, משרד הביטחון - הוצאה לאור, תל-אביב, 2013, עמ' 202-203.
- 22 כמאל חסן עלי, לוחמים ועושי שלום, מערכות, תל-אביב, 1993, עמ' 37-39.
- 23 אנואר אל-סאדאת, סיפור חיי, עידנים, ירושלים, 1978, עמ' 137.
- Gregory Belenky (ed.), Contemporary Studies in Combat Psychiatry, Greenwood Press, NEW York & London, 1987, pp. 157-158.
- 24 Ibid, p. 160.
- 25 סא"ל (מיל') אילן בר, "תכנון הוא הכל, תוכניות הן שום דבר", מערכות 425 (יוני 2009).
- 26 גביש, 2016, עמ' 174-178.
- 27 מוקי בצר, לוחם חשאי, סיפורו של איש היחידות המיוחדות בצה"ל, הוצאת "כתר", ירושלים, 2015, עמ' 64-65.
- 28 גביש, 2016, עמ' 213.
- 29 רונן ברגמן וקובי סגל, "בגורתם ובמותם" - 40 שנה למלחמת ששת הימים", ידיעות אחרונות, 1 ביוני 2007, עמ' 30-31.

הערה ל"מבט אישי" - גלגולו של קרב המכבש החטיבתי" (עמ' 68)

- 1 אברהם אילון, סופת אש במדבר: מלחמת ששת הימים המערכה בזירה המצרית, אמ"ץ-תורה"ד, המחלקה להיסטוריה, 1972, עמ' 333.

הערות לסיקורת ספרים: אין הפסיכולוגיה תחולל מהפכה במלחמה? (עמ' 71)

- 1 Scales, R. H. (2009). Clausewitz and World War IV. Military Psychology, 21, S23-S35.
- 2 Janice H. Laurence and Michael D. Matthews (eds.), The Oxford Handbook of Military Psychology, New York: Oxford University Press, 2012.
- 3 Angela Duckworth, Grit: The Power of Passion and Perseverance, First Scribner hardcover edition, New York: Scribner, 2016. "number-of-pages": "333", "edition": "First Scribner hardcover edition", "source": "Library of Congress ISBN", "event-place": "New York", "abstract": "In this must-read book for anyone striving to succeed, pioneering psychologist Angela Duckworth shows parents, educators, athletes, students, and business people--both seasoned and new--that the secret to outstanding achievement is not talent but a focused persistence called 'grit.' Why do some people succeed and others fail? Sharing new insights from her landmark research on grit, MacArthur 'genius' Angela Duckworth explains why talent is hardly a guarantor of success. Rather, other factors can be even more crucial such as identifying our passions and following through on our commitments. Drawing on her own powerful story as the daughter of a scientist who frequently bemoaned her lack of smarts, Duckworth describes her winding path through teaching, business consulting, and neuroscience, which led to the hypothesis

that what really drives success is not "genius" but a special blend of passion and long-term perseverance. As a professor at the University of Pennsylvania, Duckworth created her own "character lab" and set out to test her theory. Here, she takes readers into the field to visit teachers working in some of the toughest schools, cadets struggling through their first days at West Point, and young finalists in the National Spelling Bee. She also mines fascinating insights from history and shows what can be gleaned from modern experiments in peak performance. Finally, she shares what she's learned from interviewing dozens of high achievers--from JP Morgan CEO Jamie Dimon to the cartoon editor of The New Yorker to Seattle Seahawks Coach Pete Carroll. Winningly personal, insightful, and even life-changing, *Grit* is a book about what goes through your head when you fall down, and how that--not talent or luck--makes all the difference"--,"ISBN":"978-1-5011-1110-5","call-number":"BF637.S8 D693 2016","shortTitle":"Grit","author":[{"family":"Duckworth","given":"Angela"}],"issued":{"date-parts":[["2016"]]}],"schema":"https://github.com/citation-style-language/schema/{raw/master/csl-citation.json}

- George W. Casey Jr., "Comprehensive Soldier Fitness: A Vision for Psychological Resilience in the U.S. Army", *American Psychologist* 66, No. 1 (2011), pp. 1–3
- ישראל כ"ץ, עמיר סנדר, אמיר קופרשמידט, "אדם, טכנולוגיה וארגון מבט אל חדשנות טכנולוגית בצה"ל", צפנת, מכון למחקר, פיתוח וייעוץ ארגוני, 2013.
- ישעיה ברלין, הקיפוד והשועל: מסה על השקפת טולסטוי על ההיסטוריה, תל-אביב: רשפים, 1979.
- Philip E. Tetlock, "Expert Political Judgment: How Good Is It? How Can We Know?", Princeton, N.J.: Princeton University Press, 2005