

כאלה עשוי המפקד ליצור עם פקודיו קשר, אשר במהלכו תיעשה רמותו בעלת השפעה ונושא לחיקוי. נראה לי כי מג"ד, מח"ט, ומפקד אוגדה הם האנשים שעליהם מוטלת פעולה זו. כדמויות הזוכות להערכה, השפעה ואמינות קשה מצד אחד לסרב לבקשתם, וניתן מצד אחר לתת אמן בסיכומים הנערכים עמם ביחס לתכניות לעתיד.

סיכום

נוסף לשימוש מתוחכם יותר בתמריצים, הלוואות, שכלול שיטת הקידום וכיו"ב, מוטל אפוא עיקר המאמץ למשוך לשירות קבע על המפקדים ביחידותיהם. נושא הקשר וההזדהות עם המפקד, כגורם ראשון במעלה להגברת חתימה, צריך, לדעתי, להיות מרכיב בעל משקל בהערכת מפקדים. אם יהא ברור למפקד כי נושא טיפוח עתודה לקבע נמצא בעדיפות גבוהה אצל הדרגים הממונים עליו, ייכנס נושא זה לעדיפות גם בקרב הדרגים הנמוכים יותר, הן כחיקוי המפקד והן מכוח היריעה שזהו אחד הנושאים בהם מודדים ומעריכים אותם.

מאמץ אינטנסיבי ומתמיד של המפקדים בטיפוח מועמדים מתאימים לשירות קבע, עשוי לחולל מפנה משמעותי ביותר בתחום הנכונות לשירות קבע, ולהשפיע באורח חיובי ביותר על העלאת איכותו הכללית של צה"ל.

ומנוכרים לפקודיהם — גורם העלול למנוע הזדהות ולהוליד, לעומת זאת, נטייה להתרחקות.

בנושא זה שוגים להערכתי חלק מהמפקדים, המעריכים בין דיסטאנס צבאי, שהוא ריחוק מבוקר המתחייב מהתפקיד ומסגנון המנהיגות, לבין ריחוק סתמי ומוחלט שהינו ניכור.

ניכור זה נוצר בין השאר, בהשראתם של פסיכולוגים, קב"נים ואנשי ת"ש, אשר בעקבות הנחיותם לטפל ביתר תשומת לב בטעוני הטיפוח למיניהם, הוונחו על ידי המפקדים כל אלה המתאמצים, הנאבקים והמצליחים להסתדר בכוחות עצמם, אשר עליהם (כבעלי אחריות) הוטלה עיקר המעמסה. דרך זו מוטעת, שכן גם את אלה יש לטפח, אמנם לא בדרך הפחתת עומס והורדת דרישות, אלא באמצעות תשומת לב, שיחות, התעניינות בקשייהם והבעת הערכה מתמדת להישגיהם ומאמציהם.

מפקד יכול לשמור דיסטאנס בקפדנות, ויחד עם זאת להיות נערץ ולהקריין חום על פקודיו. הגעה למצב כזה כרוכה בהתנהגות מתאימה של המפקד. על המפקד לזמן אליו, מיוזמתו הוא, את פקודיו הטובים והמוכשרים, באופן מתמיד ובתדירות גבוהה. הניסיון מלמד, כי ביחידות אשר מפקדיהן התמידו לשוחח עם פקודיהם מדי שלושה חודשים, נתגלתה נכונות רבה מאוד לשרת בקבע! אין הכוונה לראיון בעל נושא מוגדר, אלא לשיחה בין מפקד לפקודו, שיחה שבמרכזה עומד הפקוד, תפקודו, עתידו, קשייו, הצלחותיו, תכניותיו ותכניות מפקדו לגביו. באמצעות שיחות

בלאק הוק-

נגמ"ש מעופף
לצבא ארצות הברית

ניגשו שתי החברות: "סיקורסקי" ו"בואינג" לביצוע המכרז. בסוף שנת 1976 נבחר ה"בלאק הוק" כמנצח במכרז, ונקבע שער שנת 1986 ירכוש צבא ארה"ב 1,107 מסוקים מדגם זה. בכך יהפוך ה"בלאק הוק" לעמוד השררה של תובלת הסער האווירית של צבא זה.

ה"בלאק הוק" נושא 11 חיילים, ועוד שלושה אנשי צוות. הוא חמוש בשני מקלעים, ומשוייט במהירות 160 קשר (לעומת 110 של ה-UH-1). הוא ניחן ביכולת תמרון מעולה, בזריזות המאפשרת לו המראה ונחיתה בזוויות ובמעמסים, שער כה אי אפשר היה לבצען, במבנה חסון, בשריון, וביכולת לספוג פגיעות קשות, כולל כושר ספיגה לנוזי נחיתות-חירום. כך, לדוגמה שוריינו או הוכפלו כל המערכות החיוניות בו, ועל כן סביר שהוא עמיד בצורה טובה בהרבה מה-UH-1 בפני אש מהקרקע. במבחנו הוכח שהרוטור שלו מסוגל לעמוד בפני פגיעה ישירה מפגז תותח נ"מ 23 מ"מ. כן מסוגל המסוק לשאת מטען חיפזני בתליה במשקל של עד כ-3.6 טונות.

חשובה בכל אלה העובדה, שביצועיו של המסוק אינם נפגעים מתנאי מזג-אוויר קשים. דגם נוסף של מסוק זה — S-60L — מתחרה במכרז למסוק סטנדרטי לצי האמריקני. (Light Airborne Multi Purpose System — LAMPS).

נתונים:

מהירות מרבית — 224 קשר (360 קמ"ש)
מהירות שיוט — 160 קשר (כ-250 קמ"ש)
שיעור נסיקה אנכית — 450 רגל/דקה
משקל ריק — 7.5 טון. מלא — 10 טון
משך שהייה באוויר — 2.3-3 שעות
טווח פעולה — כ-450 קמ"ש



הבל-205 בצבא ארה"ב), שהיו עד כה עמוד השררה של תובלת הסער בצבאות רבים, הפגינו בוויאטנאם ביצועים לא מספקים, במיוחד בכל הקשור לפעולה בתנאי אקלים קשים. כך, לדוגמה, בימים חמים לא הצליח מסוק מדגם זה לשאת ברמות ויאטנאם יותר מארבעה לוחמים חמושים — למרות שעקרונות, בתנאים נוחים, מגיע כושר נשיאתו לעשרה לוחמים חמושים. בעיה נוספת הייתה פגיעותו הרבה לאש מן הקרקע. על רקע זה — ועל רקע הצטיירותו של שדה הקרב העתיד כשרה קרב קשה, מסובך ומסוכן משהיה אי פעם, בו יידרשו כלי-טיס לעמוד במאמצים מכניים ניכרים, ושרירותם תותנה ביכולת התמרון שלהם —

בשלהי שנת 1978 הכניס צבא היבשה של ארה"ב לשירותו את ראשוני המסוקים לתובלת-סער מדגם סיקורסקי "בלאק הוק" (Sikorsky UH-60A Black Hawk). מסוק זה הוא הראשון שתוכנן מלכתחילה לתכלית עיקרית אחת: להיות כלי הרכב המעופף של כיתת החי"ר.

פיתוח המסוק החל בתחילת שנת 1972, כשצבא ארה"ב פרסם מכרז לבניית מסוק תובלה טקטי רב-תכליתי (Utility Tactical — UTTAS). אופייניו של מסוק זה נקבעו הן על סמך ניסיון ויאטנאם, והן לנוכח התחזיות לכיווני ההתפתחות של שדה הקרב המודרני. המסוקים מדגם UH-1 ("ויא"י) — כינויו של