



תר"ש "גדעון"

בגיליון זה של "מערכות" אנו מביאים בפניכם, הקוראים, את החלק השלישי והאחרון של המאמרים בנושא התכנית הרב-שנתית של צה"ל

חלק שלישי

תמורות בתפיסת כוח-האדם בתר"ש "גדעון" מגמות ויעדים אלוף מוטי אלמוז

בין ייצוב המערכת לערעור הפרט מנקודת המבט של משרתי הקבע אל"ם רוני טמיר

"איפה (תר"ש) גדעון פוגש אותי?" אנשים בסימן אתגרי המנהיגות של התר"ש אע"צ שרית טובי אע"צ שרית אלפיה דימנט

תשתית משנה תרבות - האתגר האסטרטגי אל"ם ענת טוקר אלפרט

פתיח



"לא די שידע המפקד את מלאכתו. עליו להיות אוהב את האדם, שחיי הפקוד שלו יהיו יקרים לו והחיל שנשלח אליו יקר לו, שיאהב אותו. רק מפקד כזה ימצא בפקודיו מסירות הנפש שתוליכם לכל אשר ישלח אותם". (דוד בן-גוריון, נאום "עם פרידה", 2 ביולי 1963).

שני הגליונות האחרונים של "מערכות" עסקו בתכנית הרב-שנתית "גדעון" ובמשמעויותיה: גיליון 471 עסק באתגרי התר"ש וגיליון 472 עסק בבניין הכוח. גיליון 473 מתמקד במשאב היקר לנו מכול - האנשים בתר"ש.

האתגרים בתחומי האנשים עשירים ומגוונים, ובמהלך גיבוש תר"ש "גדעון" הצבא עסק בכולם.

לראשונה משתנים בעת ובעונה אחת שני מודלים מרכזיים, שירות החובה מתקצר ואנו נמצאים בשלבים הראשונים של הטמעת מודל שירות קבע חדש. השינויים המיושמים בתר"ש, מצריכים אימוץ דרכי פעולה חדשות - החל מדמותו של שער הכניסה לצה"ל, דרך אפקטיביות ותמהיל שירות החובה, העצמת לוחמי החוד והלוחמים, דיוק האיתור ללחימה, השארת הטובים והמתאימים לשירות קבע במודל שירות תומך ומפתח ומיקוד כוחות המילואים במשימותיהם.

הצבא עוקב עקב בצד אגודל אחר התהליכים המתרחשים בחברה הישראלית, מושפע מהם ונדרש להתאים את עצמו, מתוך מחויבות עמוקה לייעודו, לערכי צה"ל ולחזון המדינה. זאת כדי לאפשר לכלל האוכלוסיות להתגייס ולשרת תוך שמירה על ייחודיות וכבוד הדדי. מאמרו של ראש אכ"א, אלוף מוטי אלמוז, מציג כיצד תהליכים צבאיים מתכתבים עם מגמות חברתיות ועם המאפיינים של הדור המתגייס לצה"ל - הממשק בין הצבא והאזרחות. מאמרים נוספים בגיליון מציעים התבוננות על רמת הפרט במסגרת הצבאית, והערכת מצב בתחומי המנהיגות המתמודדת עם אתגרי העידן הנוכחי.

הקוראים בגיליון הזה נחשפים לפסיפס עשיר של נקודות ראות שונות על אתגר האנשים בצה"ל. בהזדמנות הזאת ברצוני להביע הערכה למפקדים כולם, שהנם שותפים מרכזיים וקובעי תוצאה במהלכי המשא"ן ובמסע החשוב הזה - מסע האנשים בתר"ש "גדעון".

בברכה,
תא"ל מירב קירשנר
ראש מטה אגף כוח האדם

