

העקרונות והכללים ללחימה בטרור

בחטמ"ר שומרון

אל"ם אמיר ברעם - מח"ט שומרון

צעד אחד לפני הפח"ע

על המפקדים הפועלים במרחב חטמ"ר שומרון לאבחן במהירות ומבעוד מועד מצבים משתנים ומגמות מתפתחות, לזהות את מערך האיומים והתורפות הנוצרים בעיניים, לבצע הערכת מצב מתמשכת, לספק מענה מבצעי ראוי וליישמו בזריזות ובמהירות. הישגים מבצעיים בסביבה העירונית והמורכבת של העיר שכם יתאפשרו רק על ידי סינרגיה בין-חילית, בין-זרועית ובין-ארגונית (סוכנותית), של ארגונים רבי יכולת ובעלי כושר הסתגלות מהיר ויעיל.

עליונות מודיעינית, ניצול הקרקע וטקטיקה

העליונות המודיעינית והמבנה הטופוגרפי של הגזרה מאפשרים לנו להכיל את תשתיות הטרור בתוך העיר, לשבש ולסכל את כוונותיהם של פעילי הטרור באמצעות ניצול כל מידע מודיעיני, מימושו ותרומו לפעולה טקטית מידית:

קרקע - על בסיס מכשולים טבעיים ומלאכותיים, היוצרים נקזים ונתיבים מנותחים של מעבר פח"ע;

טקטיקה - באמצעות סיורים, תצפיות ומארבים, המתבססים על ניתוח הקרקע והשטח;

ומודיעין רלוונטי בזמן אמיתי - באמצעות מודיעין צבאי ושבי"כ, כדי להבין טוב יותר היכן להשקיע את הכוח ובכך לשבש את יציאת המחבלים מחוץ לעיר שכם, או כדי ללכוד אותם.



שימור היוזמה וההתקפיות, ואיתור הזדמנויות מבצעיות

הלחימה בטרור היא לחימה על נקודות התורפה ועל היוזמה!

המרכיב ההתקפי, הוא מאמץ משלים להכלת תשתיות הטרור בעיר והוא נועד לשמר את 'מאזן השליטה' בשטח לטובתנו.

מאמץ הסיכול, יופעל לאור מודיעין מדויק, אבל גם בהעדר מודיעין שכזה ננקוט יוזמה והתקפיות, על מנת להשיג מודיעין וכדי לפגוע בתשתיות הטרור וביכולתן לבצע פעולות טרור, להתישם ולגרום להם לעסוק בהישרדות אישית. לכן, חובה על יחידות החטיבה לעסוק בפעילות 'מחקה' גרילה בשטחו הביתי והבטוח של האויב, בקסבה ובמחנות הפליטים, לחתור למגע ולנצח בכל מפגש, להפתיע ולהונות את האויב על-ידי איתור הזדמנויות מבצעיות והצבת יתרון יחסי במקום ובעיתוי הנכון.

בהקשר שיתוף הפעולה הבין-ארגוני, האופי הדינאמי של הלחימה בשכם תובע את היכולת להתקבץ וליצור צוות מגובש ומיומן לביצוע משימות טקטיות התקפיות ומורכבות בהתראה קצרה.

השתנות מתמדת ודריכות מבצעית גם בפעילות הרצף

דפוסי פעולה קבועים של כוחותינו הם ככלי ביד האויב. לכן, עלינו לשנותם בתדירות גבוהה על-ידי דמיון מבצעי, חדשנות וגמישות מבצעית ותכנונית. זאת לא רק בפעילות ההתקפית בעיר, אלא גם בפעילות הרצף בפעילות הבטי"ש ובעמדות הסטאטיות. מכוחות ההחזקה והאבטחה שבמאמץ ההגנה מצופה להפחית את נקודות התורפה שלהם, לסכל את הניסיונות לחדור אותם ולאפשר בסיס יציב לפעילות ההתקפית.

לוחמה זעירה ומיומנות קסבאית

הלוחמה הזעירה והתנועה המאובטחת בשטח הקסבאי והצפוף הן בליבת הכשירויות המבצעיות הנדרשות מן הלוחמים בגזרת החטיבה.

יש להקפיד על ביצוע אימונים תואמי משימה בתוך הגזרה, בכפרים בעלי תכסית המדמה מחנות פליטים וקסבה. זאת, כדי לחזק את מקצועיותו וחוסנו של הכוח, וכדי להגיע לרמת מיומנות מבצעית מעולה, הכוללת: התגנבות, חדירה חשאית למרחב ולמבנים, לחימה בטווחי אפס, התמצאות, הסתייעות בתצפית וחוזי, צליפה, התמודדות עם מטענים ועם מצבי קיצון.



לחימה רציפה "סביב השעון"

הקפדה על היכולת לייצר רציפות והמשכיות בפעילות הבט"ש ובפעילות ההתקפית, ביום ובלילה - בהיבטי הפו"ש, הסד"כ והאמצעים - כדי לתת מענה מבצעי רצוף ואפקטיבי לאיומים ולתורפות בגזרה, במשך 24 שעות ביממה, כל ימות השנה.

תשתית של ידע ולמידה מבצעית מתמשכת

יצירת תשתית ידע רחבה ורלוונטית על בסיס גיאוגרפי, מקצועי ותורתי, כולל תפיסה מבצעית ברורה ובניית מסד מתפתח של תחקירי חובה, כדי ללמוד משגיאות הכוח עצמו ומניסיונם של אחרים.

עלינו לעסוק בלמידה מבצעית ברציפות, תוך כדי לחימה, על מנת להשתפר ולהעמיק את פער הידע של מערכת הלמידה הנגדית. לימוד האירועים והפקת לקחים, שינוי תרגולות וטכניקות לחימה בהתאמה והתכוננות לשלב הבא, בו האויב עלול לשנות את שיטותיו, והכול תוך שלמות וחיבור בין הנלמד לנעשה!

שגרה מבצעית ואבני היסוד של היחידה

הקפדה, לאורך זמן, על שגרה מבצעית נאותה, על כללי הבטיחות ועל אבני היסוד של היחידה המבצעית, מהווים תנאי לכל פעילות מבצעית ומאפשרים את הצלחתה. השגרה המבצעית מכילה מתח מובנה בין שגרה קבועה החוזרת על עצמה לחדשנות המבצעית, המבוססת בתחבולנות ובחשיבה יצירתית. לכן, יודגש כי שגרה קבועה בפעולה המבצעית היא **'שגרה מבצעית'**! וההתנהגות המצופה היא דווקא שבירת השגרה. שגרה בביצוע תהליכים מובנים וממוסדים תוך השארת 'שלב' פתוחים ליצירתיות ולחדשנות, היא **'שגרה מבצעית'** נכונה ויעילה.

מוסר לחימה ומזעור טעויות

את הטרור נרדוף עד חורמה! אך נפריד בינו לבין האוכלוסייה המקומית, תוך הקפדה על התנהגות נורמטיבית ושמירה על כבודו של כל אדם באשר הוא, בהתאם לרוח צה"ל ולחוקי מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית. מבחינה מעשית נפעל בריסון, בדיוק ובמידתיות על-ידי הבחנה בין מחבל לאדם תמים, ובין מצב סכנה להעדר סכנה, כדי לשמור על צדק ויושר מוסרי במציאות



מבלבלת, וכדי להימנע "מלחימה המעודדת טרור" - כלומר, לעצור ולפגוע ביותר מחבלים מאלה שאנו עלולים להצמיח כתוצאה מתקלות מבצעיות או כתוצאה מהתנהגות לא ערכית.

המרכיב האזרחי

ההתיישבות

קיום דיאלוג שוטף עם ההתיישבות הישראלית, במטרה לשמור על ביטחונה ושגרת חייה, תוך גילוי התחשבות ברגשות ובצורכי התושבים, לצד הקפדה בלתי מתפשרת על חוק וסדר, ריבונות מדינת ישראל וכבודו של צה"ל.

האוכלוסייה הפלסטינית

ניסיון מתמיד להקל על תנועת האוכלוסייה המקומית במעברים הקבועים, להתייחס אליה בכבוד ובאנושיות ולאפשר לה מרקם חיים. זאת, כדי להדגיש את האבחנה ואת ההפרדה בין האוכלוסייה המקומית לבין פעילי הטרור, תוך עמידה איתנה על גבולותינו הערכיים, ובכך לחזק את הלגיטימיות של פעילות כוחותינו בהיבטים מוסריים ובינלאומיים.

ארגונים אזרחיים וארגונים בינלאומיים

יש לשאוף לקיומו של קשר מתמיד ודיאלוג שוטף עם ארגונים אזרחיים, ארגוני מתנדבים וארגונים בינלאומיים, כדי לפשר בסכסוכים מקומיים, להגביר את ידיעתנו על המתרחש בשטח, להקטין חיכוך אזרחי מיותר ולאפשר לצדדים השונים להביא לידי ביטוי את האינטרסים שלהם, בכפוף לחוקי מדינת ישראל ולריבונותה.