

המקום והמחלקה

כבר הדגשנו כאן את החשיבות שבקשירת יחסים אישיים בין המ"מ ומוסדות המקום, אבל חשיבות משנה נודעת ליחסים טובים בין אנשי המחלקה לציבור כולו. כן חשוב הדבר עד מאוד שהחברים הבאים יכירו את המבנה החברתי של הישוב בו הם נמצאים וישתדלו להשתתף עד כמה שאפשר בחייו, ע"י נוכחות באסיפות, הרצאות, מסיבות וכדומה הנערכות במקום.

עלינו לזכור, שעל אף החסרונות אין עוד בארץ תא ציבורי דימוקרטי, ער, דרוך יותר למתרחש, כישובים שלנו, ומסיבה זאת יש בכוח המקום לשמש בית ספר חשוב לאנשי המחלקה להכרתם את החיים ולהכשרתם

להיות אזרחים נאמנים לישוב כולו גם אחרי עזבם את החטיבה.

את יצירת הקשרים הנאותים בין חברי המקום ואנשינו אין להניח למקרה, והמ"מ חייב לכוון את הדברים. את אחת מהפגישות הראשונות של המחלקה יש להקדיש לשיחה עם אחד החברים על המקום: תולדותיו, מבנהו ובעיותיו המיוחדות; כמו כן הייתי מציע להקדיש את השבת הראשונה לסיור בענפים ובשדות.

אם המ"מ יצליח ליצור יחסים נאים בין מחלקתו והמקום, יראו האנשים את המקום כביתם הזמני ויש תקווה שהדבר גם יעורר אותם לחשוף, עם תום שירותם, את מאווייהם החלוציים.

מדברי מפקדים

צ'גו. ג'ורג' ס. פטון (מצביא הארמיה ה-III של ארה"ב במלחמת השניה)

דו"ח

במלחמה שום דו"ח אינו רע כל-כך או טוב כל-כך כפי שהוא נמסר למטה. לכל דו"ח הבא מיחידה ומספר על מה שאירע לאחר שהחשיך — לטובת האויב. קצינים עייפים — הם תמיד פסימיים. זכור זאת לטובת האויב. קצינים עייפים — הם תמיד פסימיסטיים. זכור זאת כשאתה קורא דו"ח.

פקודות

לפי דעתי אף פקודה אינה צריכה להיות ארוכה מדף אחד וחצי של כתב מכונת-כתיבה רגילה. מנסיוני אוכל לומר שלא נהגתי להוציא פקודות ארוכות יותר. על המפקדים לזכור, כי הוצאת פקודה או הצעת תכנית מהוות רק 5% מאחריותו של מפקד. 95% הנותרים הם: להבטיח — ע"י התערבות אישית או שימוש בקציני-מטה — שהפקודות תוצאנה לפועל.

אל תאמר אף פעם למפקדים הכפופים לך איך לעשות דברים. אמור להם מה לעשות — ואתה תופתע מחריפות תפיסתם ומצורות הביצוע.

משמעת

יש רק סוג אחד של משמעת — משמעת מצוינת. אם אין ביכולתך לקיים משמעת חמורה, — אתה עלול להתחייב בדם אנשים.

לויאליות

הרבה מדברים על הבעיה של לויאליות מלמטה למעלה. לדעתי לויאליות מלמעלה למטה חיונית עוד יותר.

אותות הצטיינות

מטרתם — להרים את ערכי הקרב של החיילים ומשום כך יש להעניקם מהר ובמקום. יש להקפיד על פתשגן-כתב הנקרא עם הענקת האותות.

ביקור-פצועים

בעת מלחמה — חשוב עד מאוד שהמפקדים הגבוהים יבקרו את הפצועים בבתי-החולים, סמוך להגיעם שמה.

ליקט ש. זוסמן

