

תפקידי הקמ"ן הגדודי

עליכן הקמ"ן הוא המהווה למעשה את הציר-לומן-ארוך אשר סביבו מסתובבת מחלקת המודיעין.

מבנה המחלקה חייב לענות על כל צורות הקרב, והוא עונה:

סמל המודיעין הנו סמל המחלקה ומנהל משרד המודיעין.

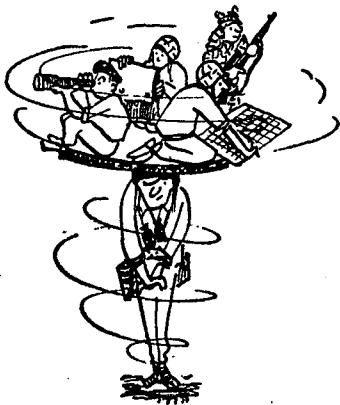
סמל-סיירים — מפקד כיתת הסיירים.

סמל-צלפים — מפקד כיתת הצלפים.

רבי-טוראים — מפקדי חוליות.

אימון מחלקת המודיעין

ישנה אסכולה האומרת כי יש לשמור על הצלף כסכין שיש ללטשה מדי בוקר. האם צורה זו תביא לידי ניצולו המלא של הצלף? ספק אם כיתת סיירים תעמוד אז בכל צרכיו של הגדוד. זאת ועוד: הקמ"ן חייב ליצור מסגרת אחידה של מחלקה ותפקידים, ואסור לו ליצור שני מעמדות במסגרת אחת. מכאן כי גם הצלף חייב להיות סייר ומחובתו לענות על בעיות ניווט ותצפית, כשם שהסייר עושה זאת.



הציר אשר סביבו מסתובבת מחלקת המודיעין

בידך הקמ"ן לעצב את מחלקתך. אין אני מתכוון להעלות כאן תכנית לקורסי סיירים, אולם צריך שיהיה ברור כי להיות סייר טוב פירושו של דבר לזכור קטע של מפה בציר של כ-10 ק"מ ולהוביל בלילה לפי ציר זה ללא סיור מוקדם. סייר צריך שידע ללכת בכל שטחי הארץ ולפי צילומי אוויר. אסור שיוצר מין מצב כאילו בשטח א' מתמצא הסייר טוב מאשר בשטח ב'; על כן א' ו-ב' צריך שיעמדו ברמת היכר שווה.

קראתי את התשובות שניתנו בחוברת "מערכות" צ"ל לקמ"ן הגדודי, הקשורות בסיכום מודיעין לקראת מבצע ובזמן מבצע. אין אני מתכוון להתיחס אל אותן הבעיות אלא לסקור את מכלול תפקידיו של הקמ"ן במסגרת הגדוד, ולהבהיר תפקידים המוטלים עליו.

תפקידיו של הקמ"ן מסתכמים בשנים: מפקד מחלקת המודיעין, וקצין מטה. העליתי בכונה במקום ראשון את הקמ"ן כמפקד מחלקת המודיעין, כי פונת קצית המטה מותנית לרוב ברמת המחלקה.

כל אחד מן התפקידים הללו נושא בחובו שדה פעולה נרחב.

לאמן את מחלקת המודיעין פירושו של דבר:

א. לבנות מחלקת מודיעין אשר תהיה מסוגלת לענות על כל משימות הגדוד מבחינת מודיעין.

ב. בתור סוכנות איסוף עיקרית של החטיבה על הגדוד להיות מסוגלת לענות על משימות איסוף שהוכתבו ע"י החטיבה.

ג. יוטל על הקמ"ן הגדודי, לפרקים, לערוך קורסי סיירים.

משימות אלה הינן עובדות אשר אין כל אפשרות לחמוק מהן. אין גם לעורר מחשבת חמיקה כי דינה כשלו.

שמתי את הדגש על אימון מחלקת המודיעין, כי הסייר הוא האדם אשר מביא בפני קצין המודיעין את העובדות. מתעוררת השאלה, מה צריכה להיות רמת האימון של אותו סייר, כדי שידע להציג את העובדות נכונה. הן מתוך עובדות אלה חייב הקמ"ן — בתהליך של איסוף ועיבוד — לצרף תמונה מושלמת על אויב וקרקע. מכאן שמפקד מחלקת המודיעין חייב לשים את מלוא הדגש על אימון מחלקתו.

האדם במחלקת המודיעין

תחזית-כוח-האדם השנתית במחלקת המודיעין נתונה לשינויים.

מחד גיסא הכונה היא, כי הסייר הנמצא במחלקת המודיעין יהיה בעל רמה המספיקה כדי לשלחו ל-קורס מ"כים ואף לקורס קצינים — ואסור לקמ"ן לעמוד למכשול בפני הסייר בהתקדמותו הצבאית. מאידך גיסא, סייר אשר יצא לקורס קצינים אין להניח כי יחזור למחלקה. מכאן נובע כי לא נשאר אלא לבנות מחלקה למשך זמן הקצר אף מן התחזית השנתית.