

פיקוד. מנהלה - ומצות החסכון

מס' 1232
תאריך 23.5.40

הוראות המטכל

מאת: ה-מטכל

אל ממז/מג ולידיעת סגד, ק.ח.ש, מחס, הדר, ושרותים.

מתוך הנסיון של עבודתנו בזמן האחרון הנני רואה צורך להסב בזה את תשומת לבך לאמור להלן.

1. הנני רואה, בין חובותי - את הפעולה לעזור ולסייע למפ' לכל דרגותיהם למלא באופן היעיל ביותר ^{אחראי} כחובה עקריה, וכמובן שהאמצעים הכספיים הדרושים לצרכי העבודה, הקצבתם וסדורם בסודר הנכון לפי סדת הנחיצות והיכולת האפשרית הנם גורמים העלולים להשפיע באופן נכר על מהלך ויעילות העבודה והתפתחותה. מחובתי לכן לסייע בכל האפשרויות אשר בידי להמריץ ולהחיש את מהלכי המנגנון הכספי של האר. לסוכת עניני העבודה השוטפים.
2. אולם יש עקרונות אחרים יסודיים, אשר - בהעדר מלוים ע"י דרגות המפקדים הנוגעים בדבר, - יאלצוני לאחוז באמצעים משמעותיים נגדם ולעוץ לפקוד העליון להעניש כל אחראי לאי קיומם.
3. אמנות הפקוד והמנהלה מחייב עבודה מתוך חסכון מקסימלי והוא עקרון יסודי אשר בחסרונו לא תתכן עבודה פוריה. המפ' חייב לראות ולדעת את האפשרויות הנתונות ולפיהם לחשב ולקבוע את דרכי עבודתו. כל מפ' חייב לכן לחנך את עצמו ואת פקידיו לעבוד בגבול תקציב שאושר והועמד לרשותו ובהתאם להוראות הכלולות בו. הקפדה על פרטים, הכרח קיצוני לחסוך כל פרוטה וכיו"ב הנם קנין מסדרנה ראשונה באמנות המנהלה והפקוד וכל העובר על עקרון זה סוכן שיעילות עבודתו תהא פגומה.
- גחוץ לזה שההון בעומד לרשותנו הוא לאומי ועל כן יקר מאוד, הוא מוקצב לשלשונות האר. בצמצום רב. כל פרוטה הסוצאלת בנגוד להוראות והעקרונות הנז' יש בה משום עבירה חמורה.
4. חזיון נפוץ הוא לעבוד בהעברות על מסגרת תקציבית כללית וכן בהעברות כסעפית תקציב בודדים שכיחות הן ההעברות כסעפית תחבורה. צריך להיות ברור שיש הכרח להפסיק סיר תופעה זו; יש להתחנך ולחנך אחרים לעבוד לפי תכנית סדויקת ובכלל זה לפי תקציב כספי מסוים.
- כאמור לעיל נכונותי הטלאה לעזור לכל הפקודים במלוי תפקידם אולם היא סותגית בהבנתם שאחד מתפקידיהם העקריים הוא לעבוד במסגרת תקציב מאושר.
5. כל עבירה על עקרון זה תפגש מעכשו בתגובות סרחיקות לכת משעם הפקוד - העליון.
- סרצוני לשמור על הפרמטינ'ה של המפ' והאוסוריסה שלו כמנהיג ומנהל ענינים הנני פונה לכן לכל אחד מהפקודים כדרישה לקים ולשמור בהקפדה נמרצת על העקרונות שהוכאו לעיל ללא כל הסתינות שהיא.

רמטכל

כח/הש